

深圳市盐田区人民医院 2023 年度单位整体 绩效自评报告

一、单位基本情况

（一）单位主要职能。

1. 贯彻执行新时期党的卫生健康工作方针，贯彻落实公立医院上级主管部门和党委、政府有关部门的工作部署和要
求

2. 为人民群众提供医疗、预防、保健、健康教育、公共
卫生服务。

3. 承担附属医院、教学医院、住院医师规范化培训、继
续医学教育等职责。

4. 开展医学科学研究，推动医学科技成果转化。

5. 开展对外交流和合作。

6. 承担上级部门指令性医疗服务、突发公共事件的医疗
卫生救助、公共卫生以及重大活动医疗保障等任务。

7. 按照公立医院上级主管部门和党委、政府有关部门的
要求支援边远、贫困地区和基层医疗卫生机构。

8. 承担公立医院上级主管部门和党委、政府有关部门交
办的其他事项。

（二）年度总体工作和重点工作任务。

1. 总体工作。

深入学习贯彻党的二十大精神，以“人民健康”为中心，
牢牢把握“双区”驱动、“双区”叠加、“双改”示范等重大历史

机遇，坚决落实区委区政府工作部署，着力抓好“三甲医院”创建等重点工作，助力盐田区卫生健康事业高质量发展。

2. 重点工作任务

一是提升医疗服务质量，进一步改善患者就医体验。二是以家庭医生服务为核心，打造全周期健康服务。三是加强学科建设，为创建三级甲等医院奠定基础。四是突出医院精益管理内涵建设，健全医院运营机制。五是加强党建和文化建设工作，树立良好的品牌形象。

（三）2023 年部门预算编制情况。

2023 年度部门预算编制中，我单位根据年度工作重点，在不同项目、不同用途之间分配单位预算资金，在区卫生健康局的指导下，根据区财政局要求完成年度预算编制工作，并自觉接受有关部门的审查监督。我单位按照区财政局对预算绩效管理工作的要求，在智慧财政系统中完成部门预算项目和部门整体绩效目标编制工作，做到绩效目标与部门预算同步编制。

（四）2023 年部门预算执行情况。

1. 政府采购执行情况。根据政府采购相关规定及预算情况开展政府采购工作，本年政府采购计划金额为 1,695.29 万元实际采购金额为 1,693.37 万元，政府采购执行率为 99.89%。政府采购执行情况良好。

2. 财务合规性。严格按照财政法律法规及财务管理办法执行，规范管理各项经济活动，加强各个环节财务监管，确保每项业务合法合规。

3. 预决算信息公开。我单位认真贯彻落实《中华人民共和国政府信息公开条例》相关规定，严格按照区卫生健康局统一部署，扎实推进政府信息公开工作。2023年3月9日进行单位预算公开。2023年10月24日进行单位决算公开，公开及时性及完整性均符合要求。

4. 资产管理使用情况。我单位严格按照资产管理相关规定开展国有资产管理相关工作。在资产管理过程中，要求各资产使用人严格遵循“谁使用，谁管理，谁负责”的原则，遵守使用说明，妥善保管、合理使用，避免造成不必要的损坏。

二、部门主要履职绩效分析

（一）主要履职目标

1. 进一步加强党的全面领导，充分发挥党建引领作用。
2. 加快三甲创建步伐，显著提升三公考核成绩。
3. 加大学科建设发展力度。
4. 狠抓医疗服务质量，坚决守牢医疗安全底线。
5. 完善学科设置。
6. 加大引进各类专业人才力度。
7. 加强医疗质量与安全管理，建立医疗质量全流程监管体系。
8. 积极推进信息化二期和智慧医院建设。
9. 做好新医疗综合楼搬迁启用工作。
10. 全面提升医院管理水平和运营效率。
11. 加强科研教学平台建设。

12. 加强基层医疗机构服务能力建设。

(二) 单位履职绩效情况

1. 国家级慢性病综合防控示范区顺利通过复核。
 2. 年度全国三级公立医院绩效考核 B+。
 3. 开设港式家庭医生工作室。
 4. 上线掌上智慧医院实现“精准就医”。
 5. “健康深圳建设”指标连续三年取得满分。
- 成绩。

三、总体评价和整改措施

(一) 自评情况。

我单位参照《部门整体支出绩效评价指标评分情况表》进行自评，本部门 2023 年整体支出绩效综合评分为 90.99 分，整体评价为“优”。

(二) 存在问题及改进措施。

发现的问题主要是：受各种因素影响和制约，尽管医院整体医疗服务水平取得明显成效，但是与其他区属医院医疗服务水平仍有差距。下一步改进措施主要是：按照“三甲医院”目标，以及“小病在社康能看好，大病在盐田能治好，病在社区能管好”的工作要求，以高质量医疗能力服务盐田辖区人民。